



# ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU (TOR)

## Tư vấn thực hiện Đào tạo Giảng viên nguồn ToT3

<b>Tài liệu tham khảo</b>	Văn bản dự án L4A, ngân sách và định mức tài chính dự L4A và các tài liệu liên quan
<b>Dự án</b>	Tăng cường quyền tiếp cận đất đai cho đồng bào Dân tộc thiểu số - L4A
<b>Mã hoạt động</b>	6.2.2
<b>Nhiệm vụ</b>	Xây dựng chương trình đào tạo và thực hiện các lớp tập huấn giảng viên nguồn (TOT) cho thành viên LANDA về các chủ đề ưu tiên đã được xác định trong báo cáo Đánh giá nhu cầu nâng cao năng lực (TNA).
<b>Mục đích</b>	Nâng cao năng lực của các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương và già làng uy tín liên quan đến chính sách đất đai, hòa giải, đàm phán giải quyết và giám sát các vướng mắc về đất đai, phân tích và đóng góp xây dựng chính sách.
<b>Địa điểm</b>	Hà Nội, Hòa Bình, Cao Bằng, Nghệ An
<b>Thời gian triển khai</b>	Từ 15/7 đến 10/12/2021
<b>Giám sát</b>	Quản lý dự án L4A, Điều phối viên LANDA và Kế toán dự án L4A

## BỐI CẢNH

Dự án “Tăng cường quyền tiếp cận đất đai cho đồng bào Dân tộc thiểu số - L4A do Liên minh Châu Âu tài trợ và được đồng triển khai bởi HELVETAS và Liên minh Đất đai (LANDA) do Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển Cộng đồng Nông thôn (CCRD) làm đại diện điều phối. HELVETAS chịu trách nhiệm quản lý và giám sát thực hiện dự án, LANDA / CCRD đóng vai trò hướng dẫn, tư vấn kỹ thuật liên quan tới quản lý và sử dụng tài nguyên đất và rừng. Dự án sẽ phối kết hợp với các cơ quan, ban ngành các cấp như MTTQ Việt Nam, Hội đồng Dân tộc Văn phòng Quốc hội, Ủy ban Dân tộc/Ban Dân tộc các tỉnh, Bộ / Sở Tài nguyên & Môi trường và Bộ / Sở Nông nghiệp & Phát triển Nông thôn, Hội Luật gia Việt Nam và các chuyên gia cùng tham gia và thúc đẩy triển khai các hoạt động của dự án.

Mục tiêu chung của dự án là góp phần thúc đẩy và đảm bảo hiệu quả các quyền về đất đai và tài nguyên rừng của các dân tộc thiểu số (DTTS) ở các tỉnh phía Bắc Việt Nam. Thông qua hỗ trợ của dự án, các tổ chức thành viên của LANDA và tổ hòa giải sẽ được cung cấp

nguồn lực để hỗ trợ các cộng đồng DTTS bảo đảm các quyền về đất đai và tài nguyên rừng cũng như tham gia tích cực vào các quá trình quản lý đất đai. Dự án được thực hiện tại ba tỉnh gồm Cao Bằng (huyện Nguyên Bình), Hòa Bình (huyện Đà Bắc và Mai Châu) và Nghệ An (huyện Quỳnh Hợp), từ tháng 6 năm 2020 đến tháng 5 năm 2023.

Một trong những nhiệm vụ trọng tâm của Dự án L4A là tăng cường năng lực cho các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội, cán bộ chuyên trách địa phương, thành viên ban hòa giải các cấp về chính sách đất đai, hòa giải, đàm phán giải quyết và giám sát các vướng mắc về đất đai, phân tích và đóng góp xây dựng chính sách. Dự án L4A đã thực hiện đánh giá nhu cầu nâng cao năng lực ([TNA](#)) cho các đối tượng của dự án, đồng thời phát triển một [Bộ tài liệu LTR](#) nhằm trang bị các kiến thức và kỹ năng liên quan. Trên cơ sở các khuyến nghị từ Báo cáo TNA và bộ tài liệu LRT, dự án sẽ triển khai các biện pháp nâng cao năng lực để thúc đẩy quá trình học tập của những đối tượng nêu trên mà trước tiên là tổ chức Chương trình Đào tạo Giảng viên nguồn (ToT) cho các thành viên LANDA và một số cán bộ địa phương (cấp trung ương & tỉnh) tại Hà Nội. Các học viên sau khi hoàn thành các khóa ToT sẽ có đủ năng lực để tiếp tục triển khai tập huấn cho các cán bộ địa phương (cấp huyện & cấp xã), thành viên ban/tổ hòa giải và một số đối tượng có liên quan.

Chương trình Đào tạo Giảng viên nguồn (ToT) của Dự án L4A gồm 05 khóa tập huấn như sau:

- ToT1: Phương pháp và Kỹ năng tập huấn (về các chủ đề của dự án L4A)
- ToT2: Chính sách đất đai cho đồng bào DTTS – Phương pháp và kỹ năng tham gia góp ý xây dựng chính sách đất đai
- ToT3: Hoà giải ở cơ sở - Phương pháp và kỹ năng hoà giải trong lĩnh vực đất đai
- ToT4: Phương pháp và kỹ năng truyền thông- Lồng ghép BDG trong Quản lý và sử dụng đất
- ToT5: Thực hành thiết kế các khóa tập huấn cơ sở và hỗ trợ cộng đồng

Helvetas và Trung tâm CCRD đang tiến hành tuyển chọn các chuyên gia tư vấn trong nước có khả năng và kinh nghiệm phù hợp để thực hiện khóa **Tập huấn Hoà giải ở cơ sở - Phương pháp và kỹ năng hoà giải trong lĩnh vực đất đai** (Khóa ToT3) với các yêu cầu cụ thể như sau:

## 1. PHẠM VI CÔNG VIỆC

### 1.1. Mục tiêu

- Học viên nắm bắt được các quy định về Pháp luật Hoà giải và Hoà giải ở cơ sở, Các phương pháp và kỹ năng hoà giải cơ sở liên quan đến quản lý đất đai.
- Học viên có đủ khả năng thực hiện các khóa đào tạo về phương pháp và kỹ năng hoà giải trong lĩnh vực đất đai cho cán bộ chuyên trách địa phương, thành viên các ban/tổ hòa giải, các tổ chức đoàn thể ở cấp xã, thôn.

Kết thúc khóa tập huấn, Học viên có kiến thức đầy đủ về:

- Các quy định về Hoà giải và Hoà giải ở cơ sở
- Pháp lệnh Dân chủ ở cơ sở liên quan đến quản lý đất đai

- Cơ cấu tổ chức, Vai trò, chức năng, nhiệm vụ của Tổ hoà giải ở cơ sở.
- Các dạng tranh chấp đất đai thường gặp ở cơ sở và nguyên nhân.
- Các loại tranh chấp đất đai được hoà giải và không được hoà giải ở cơ sở.
- Quy trình hoà giải tranh chấp đất đai ở cơ sở.
- Kỹ năng hoà giải tranh chấp đất đai và tranh chấp liên quan đến đất đai.
- Thực hành thiết kế bài giảng và giảng dạy chủ đề này.

## 1.2. Nhiệm vụ

### **Các nhiệm vụ cần thực hiện bao gồm:**

- Thiết kế, chuẩn bị chương trình đào tạo, phương pháp và nội dung đào tạo;
- Thực hiện đào tạo cho các thành viên LANDA, tổ chức chính trị-xã hội và cán bộ chuyên trách địa phương theo Chương trình đào tạo đã được duyệt;
- Thực hiện đánh giá kết quả học tập, thu thập ý kiến phản hồi của học viên; liên tục báo cáo cho Dự án L4A các phản hồi của học viên về Chương trình đào tạo và các vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện đào tạo;

## 1.3. Sản phẩm yêu cầu

Các sản phẩm và kết quả cần thực hiện bao gồm:

- 01 chương trình đào tạo chi tiết kèm theo các nội dung, phương pháp, tài liệu, bản thuyết trình đào tạo v.v... với chất lượng cao cả về nội dung và hình thức; Thời lượng đào tạo tối đa 03 ngày
- Các buổi đào tạo lên lớp trực tiếp và huấn luyện/cố vấn cho các học viên;
- 01 Báo cáo đánh giá kết quả đào tạo (dựa trên khảo sát đánh giá phản hồi của học viên, các bài kiểm tra trình độ trước và sau khóa học v.v...);

### **Các lưu ý:**

- Chương trình đào tạo và các tài liệu đào tạo ToT sẽ được Dự án L4A thẩm định và phê duyệt trước khi Tư vấn tiến hành đào tạo.
- Ưu tiên sử dụng phương pháp học tập có sự tham gia (participatory learning), khuyến khích tương tác đa chiều trong các buổi học và thúc đẩy sự chủ động của người học; kết hợp nhiều loại hình hoạt động trong mỗi khóa học; tỷ lệ phân bổ thời lượng dành cho lý thuyết và thực hành phù hợp.

## 2. YÊU CẦU ĐỐI VỚI TƯ VẤN

Tư vấn cần đáp ứng các yêu cầu sau:

- Trình độ tối thiểu Đại học với bằng cấp do (các) trường đại học uy tín cấp về lĩnh vực liên quan hoặc phù hợp với các chủ đề đào tạo;
- Ít nhất 10 năm kinh nghiệm làm việc thực tế trong lĩnh vực liên quan; nắm vững các chính sách của Nhà nước liên quan tới Quản lý đất đai; Pháp luật hoà giải – Pháp lệnh Dân chủ ở cơ sở; có nhiều kiến thức và kinh nghiệm thực tiễn về hòa giải cơ sở trong lĩnh vực đất đai;

- Ít nhất 05 năm kinh nghiệm đào tạo ToT, tập huấn cho người lớn; Có kinh nghiệm đào tạo về hòa giải cơ sở trong lĩnh vực đất đai;
- Có kinh nghiệm huấn luyện/cố vấn cho các nghiên cứu điển hình/mô hình thí điểm của các dự án phát triển;
- Có kỹ năng tốt về đào tạo, giao tiếp, thuyết trình, đàm phán, thuyết phục; ưu tiên ứng viên có kinh nghiệm thực hiện đào tạo theo các phương pháp tiên tiến (VD: participatory);
- Có tinh thần trách nhiệm và tính chuyên nghiệp cao trong công việc.

### 3. HOẠT ĐỘNG VÀ THỜI GIAN TRIỂN KHAI

STT	Hoạt động	Thời gian hoàn thành
1	Nhận hồ sơ tuyển chọn Tư vấn	Trước 30/9/2021
2	Đánh giá đề xuất và lựa chọn Tư vấn	Trước 15/10/2021
3	Hoàn thiện Chương trình đào tạo, tài liệu đào tạo	Trước 20/10/2021
4	Thực hiện đào tạo	Từ 30/10/2021
6	Báo cáo Đánh giá kết quả đào tạo	Trước 30/11/2021

### 4. ĐỊA ĐIỂM VÀ THỜI GIAN HOÀN THÀNH

Tư vấn sẽ thực hiện khóa tập huấn tại Hòa Bình hoặc Hà Nội, thời gian hoàn thành trước 30/11/2021.

### 5. TIÊU CHÍ ĐÁNH GIÁ ĐỀ XUẤT

Hồ sơ đề xuất sẽ được đánh giá dựa trên năng lực kỹ thuật (80%) và đề xuất tài chính (20%) với các tiêu chí kỹ thuật sau:

STT	Tiêu chí	Điểm đánh giá
1	Kinh nghiệm có liên quan trong việc thực hiện đào tạo, huấn luyện về chủ đề đào tạo đã xác định trong TOR	15
2	Kiến thức và kinh nghiệm trong việc nâng cao năng lực – đào tạo ToT cho các tổ chức xã hội, tổ chức cộng đồng, cán bộ chính quyền cơ sở về các chủ đề xác định trong TOR	10
3	Chứng minh khả năng (trình độ và năng lực) của tư vấn đối với các nhiệm vụ được giao	10
4	Chương trình đào tạo đề xuất được xây dựng phù hợp, đáp ứng yêu cầu đã đề cập trong TOR	30

5	Cách tiếp cận và phương pháp đào tạo tiên tiến, phù hợp, sáng tạo	15
6	Tính hợp lý của ngân sách đề xuất phù hợp với định mức chi phí của dự án	20
	<b>Tổng</b>	<b>100</b>

Chuyên gia tư vấn sẽ được đánh giá dựa trên phân tích tổng tích lũy, cá nhân nào có đề xuất được đánh giá và xác định là đáp ứng các điều kiện sau sẽ được ký hợp đồng: **i) đáp ứng / tuân thủ / chấp nhận được và ii) có tổng điểm đánh giá các tiêu chí kỹ thuật và tài chính cao nhất.**

## 6. THỜI HẠN NỘP ĐỀ XUẤT

Các ứng viên cần gửi các tài liệu sau bằng văn bản tới địa chỉ: [landrightvn@gmail.com](mailto:landrightvn@gmail.com)

- i) Thư Bày tỏ quan tâm và sự phù hợp của ứng viên đối với nhiệm vụ đề cập trong TOR;
- ii) Hồ sơ năng lực của chuyên gia tư vấn / nhóm chuyên gia tư vấn;
- iii) Đề xuất Chương trình đào tạo khung, nêu rõ phương pháp và hoạt động;
- iv) Đề xuất tài chính.

### **Hạn nộp hồ sơ: Trước ngày 30 tháng 9 năm 2021**

**Lưu ý:** Ứng viên trúng tuyển cần phải ký Hợp đồng, Quy tắc Ứng xử (COC) của Helvetas và các văn bản cần thiết khác trước khi bắt đầu thực hiện nhiệm vụ.

**Phê duyệt**  
Giám đốc Helvetas Việt Nam

**Kiểm tra**  
Giám đốc CCRD

**Chuẩn bị**  
Quản lý Dự án

**Phạm Văn Lương**

**Phan Văn Ngọc**

**Đinh Kim Quỳnh Diệp**